

Die 8 Arten der Verschwendung (Muda)

無駄

Muda in japanischen Schriftzeichen

Im Rahmen von Kaizen strebt man die Vermeidung von Verschwendung (Muda), Überlastungen (Muri) und Unregelmässigkeiten (Mura) an. Das Thema Verschwendung ist dabei ein Schwerpunkt. Das Gegenteil von Verschwendung ist Wertschöpfung.

Wertschöpfung ist jedoch rar gesät (Erfahrungswert: < 10 % der Arbeitszeit), denn nur Prozesse für die der Kunde bereit ist zu bezahlen, sind tatsächlich wertschöpfend. Ist dies nicht der Fall, sprechen wir von Verschwendung. Knapp die Hälfte aller verschwenderischen Tätigkeiten in einem Unternehmen ist vermeidbar, indem entsprechende Strukturen, Prozesse und eine Kultur der konsequenten Vermeidung von Verschwendung geschaffen werden.

In der Literatur werden 7 Arten der Verschwendung definiert. Bei Noventa haben wir das Thema Gesundheit der Mitarbeiter als 8. Verschwendungsart hinzugefügt. Im folgenden Schaubild* sind diese Verschwendungsarten visualisiert.



*Die Schaubilder sind Eigentum der Firma Noventa Consulting AG!